

Indice

Prefazione.....	13
La struttura del volume	17
1 – La creazione di valore in impresa	23
1.1 – La teoria della creazione di valore: origini e significati.....	23
1.2 – ‘Non è tutt’oro quel che luccica’: critiche al criterio del valore.....	28
1.3 – Gli strumenti quantitativi per l’analisi della creazione di valore.....	28
1.4 – La creazione di valore: differenti prospettive	35
1.4.1 <i>L’approccio economico</i>	35
1.4.2 <i>L’approccio finanziario</i>	37
1.4.3 <i>L’approccio ‘customer value co-creation process’</i>	38
Sezione I – I PRESUPPOSTI DELLO SVILUPPO DEL CAPITALE RELAZIONALE.....	43
2 – La creazione di valore per il cliente	45
2.1 – Il costrutto	46
2.2 – I benefici.....	50
2.3 – I sacrifici.....	52
2.4 – La scomposizione del valore per il cliente	56
2.4.1 <i>Le tecniche di analisi quali/quantitativa della customer value chain</i>	58
2.4.2 <i>Le principali classificazioni del valore per il cliente</i>	63

2.5 – La misurazione del valore per il cliente	64
2.5.1 <i>L'economic value for the customer</i>	65
2.5.2 <i>La misurazione del valore à la Fishbein</i>	67
2.5.3 <i>La conjoint analysis</i>	70
2.6 – Le determinanti e le conseguenze della creazione di valore per il cliente.....	72
3 – I metodi quantitativi per la scelta delle relazioni attivabili	75
3.1 – Il mercato: un concetto polisemico e dinamico	77
3.1.1 <i>L'e-commerce</i>	78
3.1.2 <i>Il business in convergenza</i>	80
3.2 – La segmentazione di mercato.....	81
3.2.1 <i>Le tipologie di segmentazione</i>	82
3.2.2 <i>I modelli di segmentazione del mercato</i>	83
3.3 – L'analisi della domanda	84
3.3.1 <i>La stima del mercato potenziale</i>	87
■ La stima del mercato potenziale di prodotti di largo consumo	88
■ La stima del mercato potenziale di prodotti industriali.....	90
■ L'individuazione del gap di potenziale e la determinazione delle strategie di sviluppo del mercato	90
3.3.2 <i>Le previsioni di mercato e le previsioni dell'impresa</i>	92
3.3.3 <i>L'orizzonte temporale delle previsioni</i>	92
3.4 – Le misure di comportamento del mercato e del punto vendita.....	93
3.4.1 <i>La scomposizione della quota di mercato</i>	93
3.4.2 <i>La scomposizione della quota di vendita</i>	95
Sezione II – L'INSORGERE E IL RIPRODURSI DEL CAPITALE RELAZIONALE.....	99
4 – L'analisi dei comportamenti di acquisto	101
4.1 – I fondamenti teorici del comportamento di acquisto del cliente	101
4.2 – Il processo di acquisto del cliente: articolazione e complessità.....	103
4.2.1 <i>Le caratteristiche degli oggetti di acquisto</i>	104
■ La frequenza di acquisto	104

■ Il valore unitario del prodotto.....	105
4.2.2 <i>Il livello di coinvolgimento psicologico</i>	106
4.2.3 <i>Il grado di novità della situazione di acquisto</i>	110
4.3 – Il comportamento di acquisto e le tecnologie digitali: opportunità e problematiche.....	111
4.4 – Il customer profiling.....	115
5 – Le misure di efficacia della pubblicità.....	117
5.1 – I metodi per definire il budget pubblicitario.....	120
5.2 – La scelta dei media-mix.....	122
5.3 – Le tecniche di misura dell'audience della pubblicità	123
5.3.1 <i>La misura dell'audience della stampa</i>	125
■ L'indagine Audipress	126
5.3.2 <i>La misura dell'audience della televisione</i>	129
■ L'indagine Auditel	130
5.3.3 <i>La misura dell'audience della radio</i>	130
■ L'indagine Audiradio	131
5.3.4 <i>La misura dell'audience delle affissioni</i>	133
■ L'indagine Audioster	133
5.3.5 <i>La misura dell'audience del web</i>	134
■ L'indagine Audiweb	134
5.4 – Le misure dell'efficacia della comunicazione pubblicitaria	135
5.4.1 <i>Le misure di percezione e memorizzazione del messaggio</i>	138
■ Le misure di notorietà, del riconoscimento e del ricordo.....	138
■ La ripetizione dei messaggi e decadimento della memoria.....	141
5.4.2 <i>I modelli di risposta delle vendite</i>	146
■ Le economie di scala.....	147
■ I livelli soglia e saturazione	148
■ L'interazione tra gli investimenti pubblicitari e le altre variabili gestionali	149
■ Le asimmetrie nella risposta delle vendite	149
■ Gli effetti permanenti e transitori della pubblicità	150

Sezione III – LA DIFESA ED IL CONSOLIDAMENTO DEL CAPITALE RELAZIONALE.....	155
6 – Le misure della customer satisfaction	157
6.1 – Definizioni e domini del costrutto	157
6.1.1 <i>Il gap di valore.....</i>	161
6.1.2 <i>Il gap di sintonia.....</i>	162
6.1.3 <i>Il gap di percezione.....</i>	163
6.1.4 <i>Il gap di allineamento.....</i>	163
6.1.5 <i>Il gap di progettazione.....</i>	164
6.1.6 <i>Il gap di coinvolgimento</i>	164
6.1.7 <i>Il gap di consonanza</i>	165
6.2 – Lo schema interpretativo della customer satisfaction	165
6.3 – Le misure per lo studio della customer satisfaction.....	167
6.4 – Il continuum relazionale impresa-cliente.....	170
7 – La customer loyalty	173
7.1 – Il concetto di fedeltà: i driver	174
7.1.1 <i>La soddisfazione percepita dopo l'acquisto.....</i>	177
7.1.2 <i>La fiducia.....</i>	179
7.1.3 <i>Il coinvolgimento e la lealtà.....</i>	181
7.1.4 <i>La fedeltà nel tempo.....</i>	182
7.2 – La fedeltà del cliente	186
7.2.1 <i>La fedeltà alla marca.....</i>	187
7.2.2 <i>La creazione di fedeltà con il punto vendita.....</i>	189
7.3 – I vantaggi della <i>customer loyalty</i>	191
7.4 – Un modello dinamico per lo studio della relazione tra <i>customer satisfaction</i> e <i>customer loyalty</i>	194
8 – La gestione delle relazioni e il valore di impresa.....	199
8.1 – Gli strumenti quantitativi per la misura del portafoglio clienti	200
8.1.1 <i>Gli strumenti di analisi gestionale.....</i>	202
▪ Il tasso di fedeltà del cliente.....	203
▪ Il churn rate.....	204

■ L'analisi del comportamento di acquisto.....	205
■ Il tasso di attrazione.....	206
■ La longevità media prospettica	206
■ Il differenziale di prezzo	207
■ Il tasso di intenzione al riacquisto	208
■ Il life time value	209
8.1.2 Gli strumenti finanziari.....	211
■ Il basic structural model.....	211
■ Il customer migration model.....	211
■ Il customer relationship model	212
■ L'optimal resource allocation model.....	212
8.1.3 Il customer equity.....	212
8.2 – Valore di marca e valore di impresa.....	214
8.2.1 Le componenti del 'brand equity ten' di Aaker.....	215
8.2.2 La metodologia di misurazione del valore di marca	217
8.3 – I processi per la gestione delle relazioni	219
8.3.1 Il processo analitico	220
8.3.2 Il processo strategico.....	222
8.3.3 Il processo operativo.....	223
■ I programmi di fedeltà.....	223
■ Gli strumenti di customer care.....	224
■ La personalizzazione dell'offerta	224
■ La comunicazione mirata	225
■ La partnership e la sperimentazione.....	225
■ I nuovi spazi di mercato: i sistemi fieristici	226
■ Lo store design	227
8.4 – Conclusioni: un nuovo costrutto la 'ragnatela del valore'	228
Bibliografia citata.....	231