

Indice

3	<i>Presentazione</i>
7	Capitolo 1 Il concetto di finanza direzionale
7	1.1 Premessa
8	1.2 Che cos'è la finanza direzionale
9	1.3 La finanza e controllo direzionale nella struttura organizzativa d'azienda
12	1.4 Il ruolo degli strumenti di analisi finanziaria per il controllo
13	1.5 Il piano del lavoro
15	Capitolo 2 L'analisi dell'equilibrio reddituale
15	2.1 Introduzione
19	2.2 L'analisi dei risultati reddituali per aree gestionali
26	2.3 L'analisi dei risultati reddituali parziali della gestione caratteristica: l'efficienza produttiva e operativa Domande e problemi, 33
33	2.4 L'analisi del valore aggiunto Domande e problemi, 38
39	Capitolo 3 L'analisi dell'equilibrio patrimoniale
39	3.1 Introduzione
42	3.2 L'analisi dei fabbisogni finanziari Domande e problemi, 48
48	3.3 L'analisi della posizione di liquidità Domande e problemi, 53
54	Capitolo 4 L'analisi dell'equilibrio finanziario
54	4.1 Introduzione
56	4.2 L'analisi delle differenze patrimoniali Domande e problemi, 58
59	4.3 L'analisi dei movimenti finanziari totali 4.3.1 Il flusso di capitale circolante della gestione caratteristica corrente, p. 59 – 4.3.2 I flussi finanziari totali, p. 64 – Domande e problemi, p. 67

VI INDICE

- 67 4.4 L'analisi dei movimenti monetari
4.4.1 Il flusso di cassa prodotto dalla gestione caratteristica corrente, p. 67 – 4.4.2 I flussi monetari totali, p. 71 – Domande e problemi, p. 76
- 76 4.5 L'analisi dei movimenti di capitale circolante finanziario
4.5.1 Il flusso di capitale circolante della gestione corrente in senso finanziario, p. 76 – 4.5.2 I flussi di capitale circolante finanziario totali, p. 81 – Domande e problemi, p. 87
- 88 **Capitolo 5 Gli indici di bilancio e gli indici di mercato come strumenti di analisi degli equilibri aziendali**
- 88 5.1 Introduzione
- 90 5.2 I quozienti di composizione della struttura patrimoniale
Domande e problemi, 92
- 92 5.3 I quozienti di solidità
Domande e problemi, 97
- 97 5.4 I quozienti di liquidità statica e di equilibrio finanziario dinamico
Domande e problemi, 103
- 103 5.5 I quozienti di redditività operativa della gestione caratteristica
5.5.1 Indici di redditività contabile della gestione caratteristica, p. 104 – Domande e problemi, 109 – 5.5.2 Indici di attività, p. 110 – Domande e problemi, p. 114 – 5.5.3 Indici di sviluppo, p. 114
- 116 5.6 I quozienti di redditività operativa
Domande e problemi, 119
- 120 5.7 I quozienti di redditività operativa e le ripercussioni dell'indebitamento sul rendimento contabile del capitale proprio
Domande e problemi, 125
- 125 5.8 L'integrazione dei quozienti contabili con le informazioni di mercato
5.8.1 Il rapporto prezzo/utigli, p. 127 – 5.8.2 Il rapporto prezzo di mercato/prezzo contabile, 128 – 5.8.3 Il quoziente q di Tobin, p. 130 – Domande e problemi, p. 131
- 131 5.9 Dalla rappresentazione del sistema gestionale mediante quozienti alla valutazione dei risultati economico-finanziari
Domande e problemi, 135
- 136 **Capitolo 6 Il governo degli equilibri aziendali a medio termine: *planning* e piano finanziario**
- 136 6.1 Introduzione
- 138 6.2 Pianificazione finanziaria e controllo
6.2.1 Nozione e generalità, p. 138 – 6.2.2 Le variabili del sistema di *financial planning*, 141
- 144 6.3 L'analisi e la previsione del reddito: approcci per la gestione caratteristica
6.3.1 L'analisi costi-volumi-risultati in condizioni di certezza: aziende monoprodotta e multiprodotta, p. 145 – Domande e problemi, p. 152 – 6.3.2 L'analisi costi-volumi-risultati in condizioni di incertezza, p. 153 – 6.3.3 La relazione C-V-P e l'approccio albero delle decisioni, 154 – 6.3.4 La relazione C-V-P e l'approccio distribuzione normale, p. 156
- 160 6.4 La previsione dei fabbisogni finanziari: il metodo delle percentuali di vendita
Domande e problemi, 166
- 166 6.5 La previsione del sistema dei valori economici, monetari e patrimoniali: un modello integrato

174	Capitolo 7	Il governo degli equilibri aziendali a breve termine: il <i>budgeting</i> e la preparazione del <i>budget</i>
174	7.1	Introduzione
177	7.2	Un modello di programmazione economico-finanziaria per il governo degli equilibri aziendali a breve termine: le fasi di progettazione
186	7.3	La logica del programma economico della gestione caratteristica 7.3.1 Il programma di vendita, p. 188 – 7.3.2 Il programma di produzione, p. 190 – 7.3.3 Il programma delle spese generali e discrezionali, p. 210 – 7.3.4 Il programma economico della gestione caratteristica: i programmi rilevanti, gli algoritmi di collegamento, i vincoli del processo, il prospetto del risultato operativo di previsione, p. 213 – Domande e problemi, p. 214
215	7.4	La logica del programma dei movimenti monetari di tesoreria 7.4.1 Il programma dei movimenti monetarie di tesoreria su base infraannuale, p. 216 – 7.4.2 Il programma di tesoreria su base annua, p. 228 – Domande e problemi, p. 229
230	7.5	La logica del programma economico a livello aziendale Domande e problemi, 231
231	7.6	La logica del programma dei movimenti monetari per aree gestionali Domande e problemi, 237
237	7.7	La logica di determinazione della situazione patrimoniale di previsione Domande e problemi, 240
240	7.8	La realizzazione del modello di programmazione economico-finanziaria: le fasi di preparazione del <i>budget</i>
243	7.9	Le analisi di sensibilità e i programmi di mobilità finanziaria Domande e problemi, 249
251		<i>Bibliografia</i>