

Indice

VII Introduzione Le polarità del Project Management

- 1 Capitolo 1 Progetto e Project Management**
1.1 Il progetto, p. 1 – 1.2 Gli attori del progetto, p. 4 – 1.3 Il Project Management e i suoi processi, p. 6 – 1.4 I parametri gestionali del progetto, p. 8 – 1.5 Criteri di successo, p. 10 – 1.6 Organizzazione del progetto, p. 10 – 1.7 Il ciclo di vita del progetto, p. 11
- 15 Capitolo 2 Il ciclo di vita del progetto nel settore engineering & contracting**
2.1 Introduzione, p. 15 – 2.2 L'acquisizione del contratto, p. 16 – 2.3 Il contratto, p. 23 – 2.4 La realizzazione del progetto, p. 29
- 31 Capitolo 3 Ingegneria**
3.1 La fase di Ingegneria, p. 31 – 3.2 Ingegneria di base, p. 33 – 3.3 Ingegneria di dettaglio, p. 35 – 3.4 Project Engineering, p. 39
- 43 Capitolo 4 Approvvigionamento e gestione dei materiali**
4.1 Introduzione, p. 43 – 4.2 Approvvigionamento, p. 44 – 4.3 Gestione dei materiali, p. 47
- 50 Capitolo 5 Costruzione e montaggio**
5.1 Introduzione, p. 50 – 5.2 La programmazione delle attività di costruzione e montaggio, p. 51 – 5.3 La durata delle attività di costruzione e montaggio, p. 56
- 61 Capitolo 6 Il Progetto nel settore engineering & contracting**
6.1 Introduzione, p. 61 – 6.2 Un caso – Realizzazione di un impianto di processo, p. 61 – 6.3 Caratteristiche del progetto, p. 65 – 6.4 Gli approcci gestionali, p. 71
- 74 Capitolo 7 Project start-up**
7.1 Introduzione, p. 74 – 7.2 Architettura del progetto, p. 76 – 7.3 Il team di progetto, p. 78 – 7.4 Il contesto organizzativo del progetto, p. 79 – 7.5 La struttura a matrice, p. 82 – 7.6 Il portafoglio progetti, p. 84
- 86 Capitolo 8 La pianificazione e il controllo del progetto**
8.1 Introduzione, p. 86 – 8.2 La pianificazione operativa del progetto, p. 87 – 8.3 I modelli del progetto, p. 92 – 8.4 Il controllo del progetto, p. 97 – 8.5 La qualità del progetto, p. 99

VI INDICE

- 103 Capitolo 9 Work Breakdown Structure**
9.1 Introduzione, p. 103 – 9.2 Le logiche di disaggregazione, p. 104 – 9.3 La WBS di progetto, p. 108 – 9.4 La WBS nelle società di Engineering e Contracting, p. 113 – 9.5 La standardizzazione della WBS, p. 115 – 9.6 WBS e pianificazione/controllo del progetto, p. 117
- 119 Capitolo 10 Avanzamento del progetto**
10.1 Introduzione, p. 119 – 10.2 L'avanzamento fisico dei processi di costruzione/montaggio, p. 121 – 10.3 L'avanzamento fisico dei processi di ingegneria, p. 123 – 10.4 L'avanzamento fisico dell'intero progetto, p. 125 – 10.5 I diagrammi spazio-tempo, p. 125 – 10.3 Le curve ad S, p. 127
- 136 Capitolo 11 La programmazione temporale**
11.1 Introduzione, p. 136 – 11.2 Il diagramma di Gantt, p. 137 – 11.3 Le tecniche reticolari, p. 139 – 11.4 Il calcolo delle date «al più presto» e «al più tardi», p. 143 – 11.5 Il Diagramma di Precedenza (Precedence Diagram), p. 149 – 11.6 CPM–costi, p. 154 – 11.7 Le tecniche reticolari come strumento di controllo, p. 156 – 11.8 Critical Chain, p. 158
- 162 Capitolo 12 La gestione delle risorse**
12.1 Introduzione, p. 162 – 12.2 La gestione delle risorse di progetto, p. 165 – 12.3 Programmazione a capacità finita, p. 169 – 12.4 Regole di priorità, p. 170
- 175 Capitolo 13 La baseline dei costi**
13.1 Introduzione, p. 175 – 13.2 L'articolazione del progetto in voci di controllo, p. 178 – 13.3 La classificazione dei costi di progetto, p. 179 – 13.4 La stima dei costi, p. 181 – 13.5 La baseline dei costi di progetto, p. 187
- 191 Capitolo 14 Il controllo economico–finanziario del progetto**
14.1 Introduzione, p. 191 – 14.2 Earned Value Management System, p. 193 – 14.3 La stima a finire, p. 201 – 14.4 Il controllo del cash flow di progetto, p. 208 – 14.5 La valutazione dei risultati economico–finanziari del progetto, p. 210
- 213 Capitolo 15 Gestione dei rischi di progetto**
15.1 Introduzione, p. 213 – 15.2 La gestione dei rischi di progetto, p. 216 – 15.3 La dinamica del rischio, p. 223 – 15.4 I processi di analisi e gestione dei rischi di progetto, p. 225 – 15.5 La gestione degli stakeholder, p. 241
- 244 Capitolo 16 L'analisi probabilistica del progetto**
16.1 Introduzione, p. 244 – 16.2 Le variabili di input, p. 246 – 16.3 L'analisi di «fattibilità» nella fase di montaggio, p. 251 – 16.4 Albero degli eventi, p. 257 – 16.5 La stima della contingency, p. 263 – 16.6 Il rischio temporale, p. 267 – 16.7 PERT (Project Evaluation and Review Technique), p. 273 – 16.8 Simulazione, p. 276
- 283 Bibliografia**